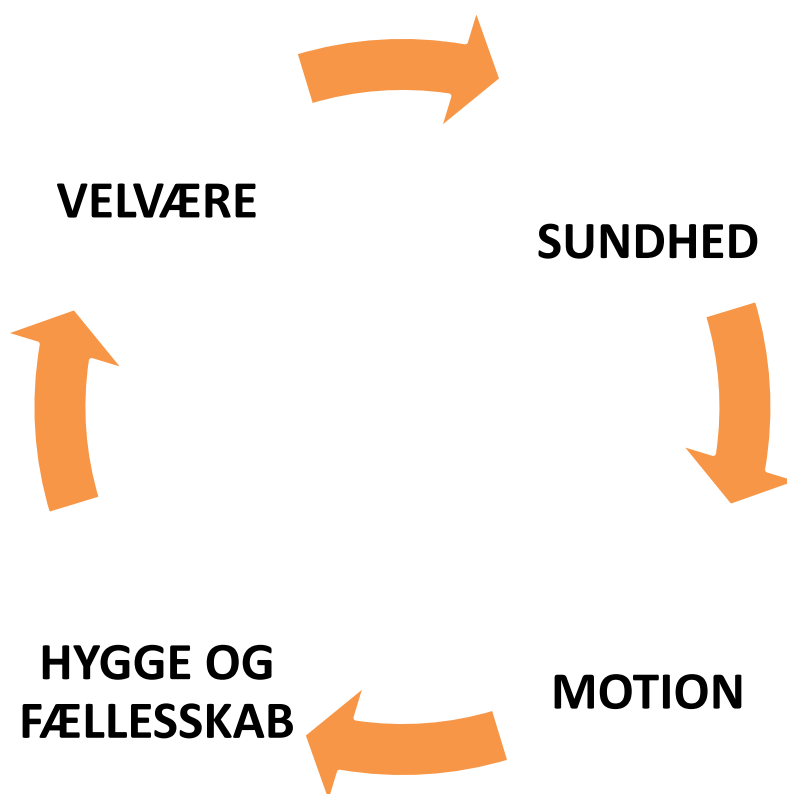


FORM & FRITID NØRRE NEBEL FFNN

UDVIKLINGSPLAN





FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

MISSION

Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN forener fritid, sport, sundhed og fællesskab i en lang række af aktiviteter og arrangementer.

Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN er et Fritids- og aktivitetscenter der tiltrækker alle mennesker, fra de mindste til de største og fra lokale beboere til turist.

Vision

- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et af Varde kommunes fyrtårne indenfor idræt, sundhed og fritid.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel – FFNN's faciliteter skal bruges af så mange som muligt**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal give den enkelte person en god oplevelse.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et kraftcenter ikke kun for Nr. Nebels borgere, men for ALLE.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et sted, hvor man mødes uanset om det er idrætslige eller kulturelle formål.**

Kort om Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN

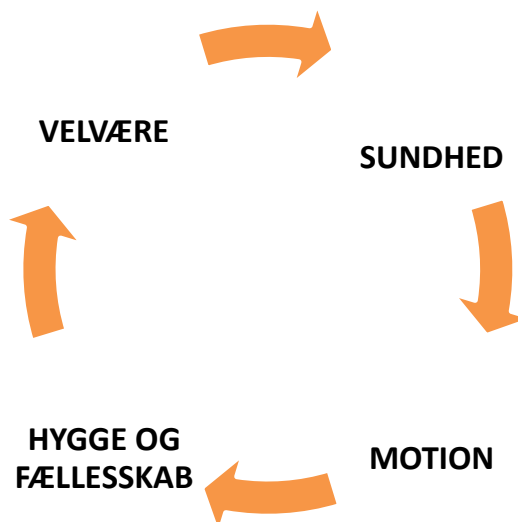
FFNN er en selvejende institution, der beskæftiger 5 faste medarbejder samt en del løst tilknyttede medarbejdere og freelancere.

FFNN styres overordnet af en bestyrelse og vedtægter. FFNN's formål er at drive Idrætscenter samt dertil knyttede faciliteter, hovedsageligt beregnet til benyttelse af kommunens beboere og disses foreninger. Vægten er lagt på kulturelle, sportslige og trivselsmæssige formål m.m., for derved at bidrage til at styrke området således, at man fastholder unge og ældre i lokalsamfundet.

Gennem snart 50 år har vi været et naturligt samlingspunkt for lokalbefolkningen og et aktivitetstilbud til områdets mange turister.

Værdisæt

Vores kerneværdier er:



Ud fra disse værdier udbyder og udvikler vi aktiviteter for den enkelte såvel som for fællesskabet. Ligeledes er kerneværdierne gældende for den daglige dialog med brugerne samt personalet imellem.

Tendenser og baggrund

Mønstret for hvorledes folk dyrker idræt ændrer sig markant i disse år. Motion er tidens trend og mangfoldigheden er enorm i måderne, det kommer til udtryk. Det er stort set kun fantasien, der sætter grænser. Vi tror på, at denne trend vil fortsætte.

I dag kan idrætsforeningerne derfor ikke længere dække borgernes ønsker til motion. Idrætten er blevet et tilløbsstykke – og ikke bare for fornøjelsens skyld, men også fordi idræt/motion er på sundheds-dagsordenen. Det forebygger livsstilssygdomme og danner grobund for livskvalitet. Idræt og motion formidler et mødested på tværs af kultur, køn og generationer.

Det har ført en helt ny idrætsindustri med sig med masser af udbydere på markedet. Flere selvorganiserede og uorganiserede motionsformer vinder derfor frem i disse år.

Samtidig med, at der har været et boom inden for idræt og motion, kan vi se, at der sker en nedgang i aktivitetsniveauet hos flere af FFNN's faste brugere, som fortrinsvis er idrætsforeningerne. Dette har dog ikke ført til, at der er sket en forøgelse af mængden af ledige timer i svømme- og idrætshal, men det forudser vi, at det kan komme.

Ledige timer er ikke noget ønskescenarie for nogen – allermindst for FFNN. Men det danner grundlag for, at FFNN kan tænke andre veje i relation til fremtidens "idræts- og motionsverden".

Dette er grundlaget for denne udviklingsplan for FFNN. Udviklingsplanen skal være med til at sætte kursen for FFNN, men også sikre styringen (organisationen) heraf, så udviklingen af rammerne (faciliteterne) kan følge med og blive den rigtige. Dette vil sikre, at FFNN kan levere det, der efterspørges.

Udviklingsplanen lægger op til, at der sættes klare mål for i hvilken retning FFNN skal udvikle sig. Ligesom den skal være med til at angive, hvilke opgaver og fokusområder, der kan og skal prioriteres.



FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

Udviklingsplan

FFNN's bestyrelse og medarbejdere satte i starten af 2022 centerets fremtid i fokus.
Der blev afholdt en visionsdag med overskriften:

'Vil du være med til at forme og udvikle fremtidens Idrætscenter?'

Der blev arbejdet med udgangspunktet i nedenstående emner med ideer, der efterfølgende blev prioriteret i fællesskab.

1 Faciliteter inde.

Svømmehallen – Idrætshallen - Fitnesscenteret – Cafe-mødelokaler.

2 Faciliteter ude.

Vedligehold - Udvidelser

3 Brugere

Skoler-foreninger-lokale borgere-turister

4 Samarbejdspartnere

5 Nye tiltag

Bestyrelsen har efterfølgende besluttet at der skal arbejdes med følgende i prioriteret rækkefølge.

1. Drift og nye brugere/flere brugere i eksisterende lokaler
2. Synlighed af center. Markedsføring (SoMe), reklame, træer væk ved klintingvej, lysskilt.
3. Anretter køkken ved mødelokale så lokalet kan lejes ud til barnedåb, begravelse, konfirmation, guldbryllup osv. Ikke til aftenfester.
4. Forskønnelse af område foran center. Asfalt på p-plads, ny belægning (fliser) foran center, asfalt på ekstra P-pladser mod syd, cykelparkering.
5. Wellness. Udendørs bassin, spa ude og inde, koldtvandsbassin, infrarød sauna, stor rutsjebane, dampbad, osv.
6. Overnatningsmuligheder.

Hvor skal FFNN hen?

På baggrund af visionsdagen og de tendenser der er i samfundet, skal FFNN være:

- et idræts- og træningssted for aktiviteter i alle livets faser
- et idræts- og træningssted hvor lysten til motion og sundhed stimuleres.
- et attraktivt værested, hvor der er rum og plads til samvær, aktivitet, afslapning, nydelse, netværk, læring og information.
- et sted, der tilbyder en bred vifte af motions-, trænings- og oplevelsestilbud. Dette forventes at skulle ske i dialog med samarbejdspartnere.
- et naturligt udgangspunkt for attraktive udendørsfaciliteter
- stedet for de velfungerende idrætsforeninger, men også stedet for den enkelte borger / den selvorganiserede aktivitet – alle typer kunder.
- understøttende til foreningsarbejdet – skabe en attraktiv foreningszone.
- et sted, der kan rumme alle typer mennesker og kulturer.
- et sted, der underbygger de politikker, som Varde kommune har indenfor sundhed og fritid.

Rammerne skal følge med

Med sin størrelse, det store besøgstal og beliggenheden i Nørre Nebel tæt ved turistområder, er FFNN et væsentligt element i udviklingen af kommunens bosætningsfyrtårne. Det er derfor væsentligt, at FFNN til enhver tid fremstår tidssvarende og har fokus på udvikling og modernisering af rammerne, så indholdet kan følge med.

Da det forventes, at Varde kommunes økonomi også de kommende år vil være under pres, skal der i planen være fokus på, at forandringerne og fokusområderne skal bidrage til en sund driftsøkonomi i FFNN. Som minimum skal de enkelte driftstiltag hvile i sig selv, og må ikke medføre behovet for øget driftstilskud fra kommunen.

Midler til moderniseringer og udvidelser skal komme fra:

- Frivilligt arbejde
- Fonde
- Sponsorer
- Øget indtjening på lokale medlemmer og turister
- Daglig drift
- Budget ønske kultur og fritid VK.
- Lån

Organisation, faciliteter, samarbejdspartnere m.m.

Fra brugere til kunder

I en fremtid med forandringer, vil der blive behov for at prioritere ressourcer og faciliteter. Dette medfører, at vi til stadighed skal vurdere faciliteternes brug og drift, aktiviteterne / serviceniveauet samt tilgangen til vores brugere.

Organisationens værdier skal bringes i overensstemmelse med de nye mål og indsatsområder. Der skal fortsat være fokus på, at der opnås en stor kundetilfredshed.

Brugerbegrebet ændres til kunder. I dette ligger der en udmelding om, at vi gerne vil bidrage til at hvert enkelt besøg i FFNN skal blive en optimal og positiv oplevelse.

I takt med, at FFNN skal tilbyde og håndtere flere aktiviteter, skal der løbende vurderes på:

- Ledelsesniveauet i forhold til udviklings- og aktivitetsdelen.
- Kompetencer indenfor sundheds- og træningsområdet.
- Markedsførings- og kommunikationsområdet.

Strategiske områder:

FACILITETER	AKTIVITETER
DRIFT	KOMMUNIKATION

Stærkere på forretningsdelen!

I takt med at FFNN udvider sine indsatsområder og dermed satser på at få et langt større kundegrundlag at forholde sig til, vil der uvilkårligt komme et stigende pres på FFNN's ledelse i forhold til at prioritere mellem kunderne og herunder også økonomi.

For at styrke forretningsdelen er det nødvendigt at bestyrelsens størrelse og sammensætning til stadighed revurderes. Bestyrelsen skal sammensættes således, at den med sit virke og netværk kan være med til udvikle nye koncepter i FFNN, yde sparring til ledelsen, og fremsætte visionære forslag til Byrådet omkring udviklingstiltag. Det skal være attraktivt at være i FFNN's bestyrelse.

Krav til et moderne og bæredygtigt Idrætscenter i 2032 - faciliteter

FFNN's udviklingsplan rummer kimen til, at flere forskellige grupper af kunder vil få lyst og mulighed for at komme i FFNN i hverdagen, end det sker i dag. Enten for at dyrke motion/idræt eller for at være sammen med andre grupper (lokale borgere, venner, familie etc.).

Dette vil føre en række behov med til faciliteterne. Den fulde realisering af udviklingsplanens aktiviteter og indsatser forudsætter, at udviklingen af idrætscentrets faciliteter følger med.

Energiforbrug og kost

FFNN har stor fokus på energiforbruget i centret. FFNN har siden 2011 været i gang med en energi renovering af centret. Denne tendens vil fortsætte i årene fremover, i det tempo økonomien tillader det.

I cafeen tilstræbes det at levere et lidt sundere alternativ til den traditionelle "halmad". Dette vil foregå uden at være fanatisk. FFNN vil fortsætte denne kurs i fremtiden, ved at følge med i kundernes krav og behov.

FFNN's behov

Skal FFNN kunne favne de fremtidige kunder, vil der blive behov for, at FFNN udvikler fleksible, og lokaler med forskellige størrelser og funktioner. For at styrke forretningsmulighederne ønsker FFNN, at der investeres i modernisering af nogle af faciliteterne.

Her tænkes først og fremmest på mødelokale.
FFNN har i dag et antal faste brugere (se Bilag 3).



FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

Samarbejdspartnere

For at sikre viden og løfte opgaverne i fremtiden skal FFNN udbygge sit netværk. Følgende samarbejdspartnere ses som vigtige for udviklingen:

- Foreninger og frivillige med henblik på at samarbejde om udviklingen og afholdelse af arrangementer i FFNN
- Erhvervslivet med henblik på øgede aktiviteter såsom messer, kurser, mm. Men også som samarbejdspartnere /sponsorere i forbindelse med udvikling og udbygning.
- Den kommunale organisation med henblik på at, modernisere, udbygge og vedligeholde FFNN, for at tiltrække nye kunder, såvel lokale som turister. Herunder også genoptræning af ung som ældre.
- Div. fonde med henblik på hjælp til finansiering.
- Sportserhvervet med henblik på at, øge nuværende aktiviteter, og skabe nye aktiviteter. F.eks. stævner kurser osv.
- Idrætsorganisationerne med henblik på at formidle viden om FFNN samt skabe arrangementer til FFNN og Nørre Nebel
- Diverse brancheforeninger med henblik på at skaffe viden om driftserfaringer og udviklingsmuligheder.

Aktivitetstid til udvikling

I forbindelse med den årlige timefordeling, skal der reserveres tid til FFNN's egne aktiviteter. Disse principper er delvis indbygget i de nye gældende timefordelingsmodeller.



FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

Tidsplan, økonomi m.m.

Tidsplan

2022:	Udarbejdelse af en strategi og forretningsplan
2023:	Asfalt på p-plads. Markedsføring opskaleres. Ny folder udarbejdes, SoMe opskaleres med hjælp udefra, med henblik på flere brugere i eksisterende rammer. Salg af reklameskilte prioriteres.
2025:	Belægning foran center skiftes med hjælp fra FFNN-venner.
2026:	Træer ved klintingvej fjernes. Lysskilt, figurer og lign. opsættes for blikfang.
2027:	Anretter køkken, garderobe og toiletter ved mødelokale.
2028:	Wellness. Udendørsbassin, spa ude og inde, infrarød sauna, rutsjebane, dampbad mm.
2032:	Overnatningsmuligheder.

Økonomi

Udviklingsplanen skal sørge for, at FFNN fortsat kan opretholde og udbygge en sund økonomi. FFNN forventer en stram økonomi fra 2022 og de efterfølgende 5-6 år, indtil resultatet af den store udvidelse (2020-2021) slår fuldt igennem.

I FFNN's økonomiske grundlag skal der være det nødvendige råderum til vedligeholdelse, fornyelse og udvikling. Et af de væsentlige parametre for planens holdbarhed er, at der kan tilvejebringes de relevante samarbejdspartnere. Dette gælder både i kommunen og hos erhvervslivet, fonde, etc.

Planen fokuserer på at FFNN's nettoomkostninger ikke øges væsentligt. I takt med at nye aktiviteter udvikles, skabes der økonomiske forudsætninger for, at der kan tilføres de nødvendige kompetencer.

Nye faciliteter skal bidrage til øget indtjening. Strategi- og forretningsplanen med tilhørende business cases, skal afdække, hvilke områder der bedst kan realiseres.

Anlægsudgifterne skal finansieres via kommunale midler, lån, diverse fondsmidler, frivilligt arbejde, sponsorer og øget indtjening på driften.



Bilag 1: Historik

Centrets udvikling igennem tiderne!

FFNN (Nørre Nebel Idrætscenter) blev opført i 1975. Baggrunden for etableringen var behovet for en svømmehal i den daværende Blåbjerg kommune.

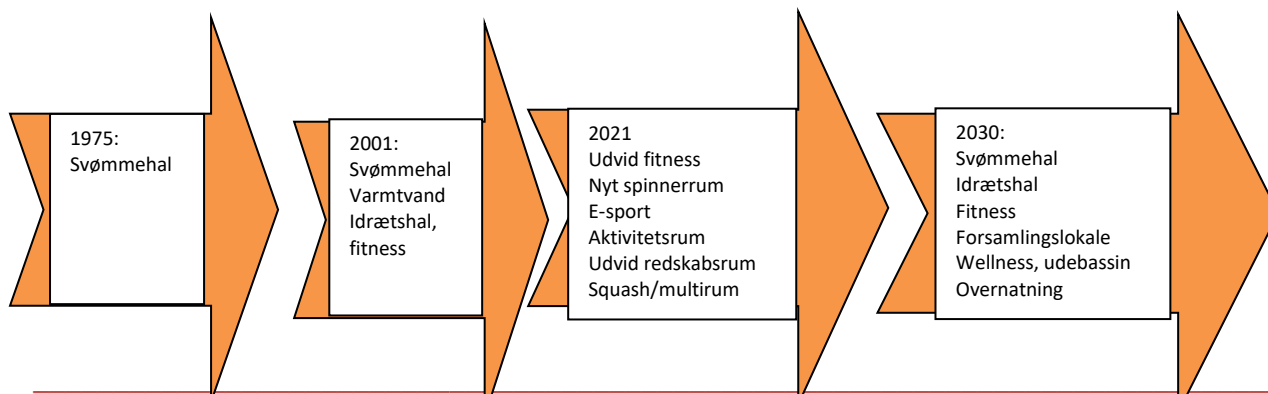
FFNN fremstår i dag som et af de større idrætsanlæg i Varde kommune

Nuværende faciliteter:

- Svømmehal med 25 m. bassin (28 g.), børnevenligt varmtvandsbassin (34 g.) med vandmassage, babybassin, sauna og gus sauna.
- Idrætshal med optegning til alle de populære idrætsgrene.
- Udendørs idrætsanlæg med boldbaner.
- Tennisbaner
- Multibane og stor legeplads
- Fitnesscenter med professionelle trænere, topmoderne udstyr og mange holdaktiviteter.
- Cafeteria med udsigt til svømme- og idrætshal.
- Squash baner
- Aktivitetsrum
- Esport
- Padeltennis

Etablering og modernisering af FFNN's faciliteter

1975	25 m svømmehal med tilhørende omklædningsrum samt cafeteria etableres
1985	Udendørs boldbaner samt 4 stk. omklædningsrum etableres
1987	Tennisbaner etableres
2001	Idrætshal, fitnesscenter + omklædningsrum og varmtvandsbassin etableres
2010	Svømmehallen lukkes
2011	Svømmehallen renoveres indvendigt. Åbner Oktober.
2013	Nyt køkken, kontor og depotrum etableres
2013	Stor energi renovering. Ventilation, vinduer, isolering.
2014	Personale omklædning etableres. Solceller sættes op på idrætshallens tag
2015	Wellness sauna og redskabsrum etableres
2017	Renovering- Tag, omklædning, ventilation, reception mm. Nyt depotrum bygget.
2021	Nyt fitness i 2 plan, Aktivitetsrum, Esport, Squashbaner, nyt spinningslokale.





FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

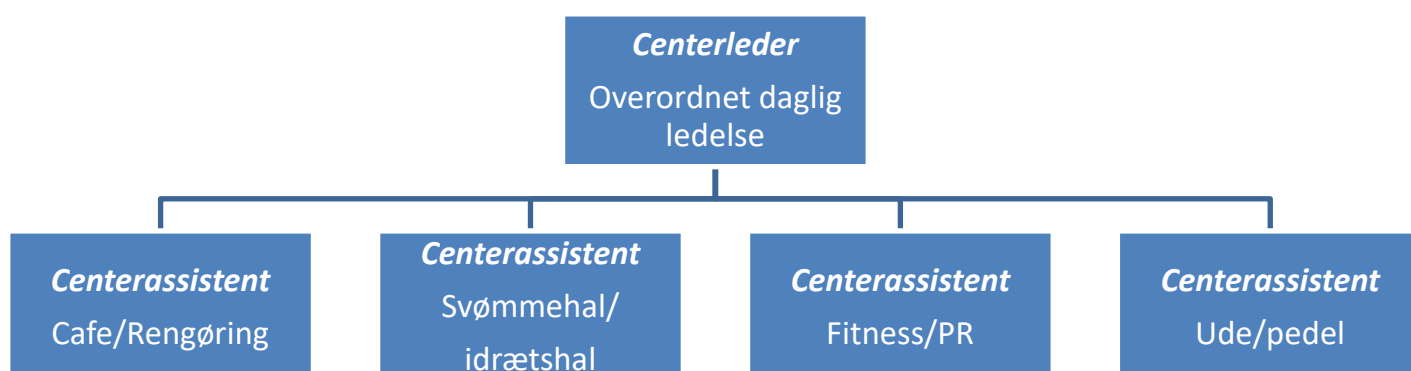
Nuværende ledelse, organisation og drift af FFNN.

FFNN er en selvejende institution, som er ledet af en bestyrelse bestående af 7 personer.

Bestyrelsens sammensætning ønskes så bred som muligt, med medlemmer fra både forenings- og erhvervslivet.

Bestyrelsen står for ansættelsen af centerlederen, som står for den daglige drift.

Bestyrelsen



Form og Fritids venner og en masse frivillige, som hjælper til hvor der mangler en hånd.

Bilag 2: Status på faciliteter og vedligeholdelsen i FFNN

FFNN er opført/tilbygget af flere omgange. Faciliteternes vedligehold er generelt i god vedligeholdelsesmæssigt stand.

I 2013-2021 er centret løbende renoveret.

Nyt køkken, personaleomklædning etableret, solceller opsat, taget renoveret/udskiftet, facade og tagrender skiftet. Der er efterisoleret og vinduer og døre er udskiftet. 5 Ventilationsanlæg er udskiftet, 4 omklædningsrum er renoveret, klinker og fuger eftergået, reception er udskiftet til et mere præsentabelt udseende.

Varde kommunes renoveringspulje har hjulpet med at løfte en del disse opgaver og derfor kan vi sige at Form og Fritid i 2022 generelt fremstår i god vedligeholdet stand.

Det er forventningen at en del af disse renoveringer er til gavn for den daglige drift og ikke mindst miljøet. Desuden levere vores solcelleanlæg som er opsat i 2014 ca. 1/5 af vores samlede elforbrug.

Det tilstræbes fremover at holde faciliteterne i fortsat god vedligeholdelsesmæssig stand.



FORM & FRITID
NØRRE NEBEL

Bilag 3: Oversigt over faste brugere, lejere etc.

	2 eller flere gange om ugen	1-2 gange om ugen	1-2 gange om måneden	1-2 gange om året

Skoler – institutioner – andre kommunale

Nr. Nebel skole	x			
Outrup skole		x		
Lunde skole		x		
Blåbjerg friskole		x		
Nr. Nebel SFO		x		
Nr. Nebel juniorklub		x		
Nr. Nebel børnehave		x		
Dagplejerne		x		
Ungdomsskolen		x		
Frøstruphave efterskole			x	

Klubber og foreninger

NNGU Svøm	x			
NNGU Gym	x			
NNGU mtb				x
Blåbjerg håndbold	x			
Blåbjerg fodbold	x			
Kvinder i bevægelse		x		
Nr. Nebel badminton	x			
Nr. Nebel tennis	x			
Nr. Nebel taekwondo	x			
Nr. Nebel idrætsfore.	x			
Kajak klubben				x
Lunde svømmeklub	x			
Nr. Nebel esport	x			

	2 eller flere gange om ugen	1-2 gange om ugen	1-2 gange om måneden	1-2 gange om året

Stævnearrangører

Nr. Nebel idrætsfore.			x	
Nr. Nebel gym. fore.				x
Nr. Nebel svømmeklub				x
Lunde Volleyball			x	
Nr. Nebel badmintonkl.			x	
Blåbjerg håndbold			x	
Nr. Nebel esport			x	

Andre samarbejdspartner

Grundejerforeninger				x
Handelsstandsforeningen				x
FFNN-venner				x
Varde kommune				x
Stofa				x
Nr. Nebel antennefore.				x
Pro varde				x
Fitnesscenter	x			

Bilag 4: Liste over mulige udviklingsområder Fra visionsdag, januar 2022.

Visions- og udviklingsplan for Form & Fritid 2022-2032

Opsamling fra workshoppen søndag den 23. januar 2022

1. Faciliteter inde

Kontaktpersoner: Kristian Høj, Søren Jensen, Stine Bødker, Betina
I svømmehallen: SUP Stand Up Paddle, kajak, dykning, vandpolo, livredderaktiviteter
I idrætshallen: Aktivitetsdag for mænd, folkedans, linedance, danseskole
 Lave fælles familie/fødselsdags/gadefest/vennedage med aktiviteter inkluderet i indgangspris
 Nyt tilbud om kampsport
 Kan/skal hallen kunne deles op?
 Dørlås
 Ja tak tilbud op til weekenden
Mødelokale: Vin & Strik, ovenstående aktiviteter i hallen i samspil med mødelokalet.
 Fitness: Hvordan får vi flere medlemmer? Hvem mangler vi – Småbørnsforældre?
 Efterfødselstræning / barnevognsfitness
 Jumping fitness – kangoo jump
 Paddle tennis – hvordan får vi dem ind om vinteren
Cafe/afslapningsområde: Et børneområde, klatrevæg
 Lave indendørs skydebane – 15 m
 Den ”lange gang” mangler liv og hygge. Evt. lave vinduer ind til hallen.

2. Faciliteter ude

Kontaktpersoner: Kristian Høj, Søren Jensen, Stine Bødker, Mette Zwinge, Betina
 Multibanen: Ligger den det rigtige sted? Evt. flytte den til paddlebanen?
 Udendørs fitness: Et afgrænset område – evt. med ”dør-lås”, miltærbane (som ved Blue Water), cross-gym område, funktionel træning
 Wellness område med spa/boblebad, koldtvandsbassin, infrarød sauna, brusere
 Etablere (Mobil) Sauna/Saunagus til udlejning
 Lave Kunststofbane
 Beachvolley på ”paddlegræsset”
 Sansehave/sanserum for børn, ældre, specialskoler
 Asfalt på P-plads + cykelparkering på P-plads tættest på hoppepuden
 Udendørs skøjtebane
 Fodboldgolf
 Petangue
 Frisbee-golf

3. Brugere

Kontaktperson: Åse Andersen 25 59 98 04 og Søren
Firmaidræt – Esmark-aftale

4. Samarbejdspartnere

Kontaktperson: Åse Andersen 25 59 98 04 og Søren
Private samarbejdspartnere: Paddletennis, investering i hytter
Grundejerforeninger: Reklamer på deres hjemmeside
+ forslag fra Inde-gruppen om aktivitetspas til turister via grundejerforeninger
Sommerhusbureauer: reklamere på deres hjemmesider
Campingpladser
Lokale og oplandsfirmaer
Kroer og hoteller
Skolerne – Nr.Nebel, Lyne, Blåbjerg Friskole
Ambassadører



5. Nye tiltag. Kontaktperson Søren og Cia 22 24 55 11

Her er der lidt overlap med inde/udefaciliteter og også med samarbejdspartnere ang. markedsføring.

Til inde/faciliteter:

Mødelokale: Vin & Strik, ovenstående aktiviteter i hallen i samspil med mødelokalet.

Squashbanen: Kan banerne bruges til andet. Hvad med bordtennis

Fitness: Hvordan får vi flere medlemmer? Hvem mangler vi – Småbørnsforældre?

Efterfødselstræning / barnevognsfitness

Jumping fitness – kangoo jump

Simulatorspil: Golf, badminton, skydning – ved squashbane

Foreningsfestival

Efterskoler: Frøstruphave, Bork Havn, Sdr.Bork. Når der kun er få i svømmehallen/hallen osv. – teen-fitness, spinning

Aktiviteter for mænd - ensomme

Børnehaven – svømmehal/hal (gymnastikforening)

Reklameindtægter – medarbejder til jobbet

Ældresagen – dans, svømning, hal-aktiviteter

Paddletennis – kan det flyttes indendørs – evt. mobilt

Cafe/afslapningsområde: Et børneområde, klatrevæg

Forsamlingshus/sal: Lave anretterkøkken i forbindelse med mødelokale

Til ude / faciliteter

Paddletennis – hvordan får vi dem ind om vinteren

Fjerne træer ved Padelbane så hallen kan ses fra Klintingvej

Strategi/markedsføring: hvordan får vi flere deltagere med – Flyers til uddeling i de miljøer hvor målgrupper færdes – ældresagen?

Ja tak tilbud op til weekenden

Aktivitetspas til turister – evt. via grundejerforeninger

Idé-opslagstavle/postkasse – hvem vil være med?

Elektronisk info-tavle

Kæmpeskilt ved vejen med hallens faciliteter

Blikfang/indgangsparti fra Klintingvej – evt. ved Brugsen

Gavlmaleri/skilt/flag på Sportigan mod hallen

Skulptursti / gavlmalerier

Lave reklame for hvad Newl har at byde på – i samarbejde med Handels/borgerforening

Transport hertil er en udfordring fra oplandet – gratis tog/bus?

Lave Åben Hus /kom og prøv-dag/ Try day

Lavere priser i weekenden for halbooking – reklamere med det!

Samarbejde med Tarm/Skjern om klippekort til begge centre - Kan vi sænke priserne på holdtræning/fitness ved dette samarbejde?

El-ladestander til el-biler

Etablere mulighed for overnatning – Remise, forsamlingshus, gl. spejderhus, kolonihave, ”glamping

Revidering af folkeoplysningsloven / så frøene. Så private kan leje til samme pris som foreninger



Denne udviklingsplan er udarbejdet i tæt samarbejde mellem bestyrelse og ledelse i Form og Fritid Nr. Nebel.

Udviklingsplanen er et værktøj som der hele tiden arbejdes med.

Denne udgave af Form og Fritids udviklingsplan er ajourført af Form og Fritids bestyrelse den 10-10-2022.

